

Etude prospective: les productions végétales à l'horizon 2030

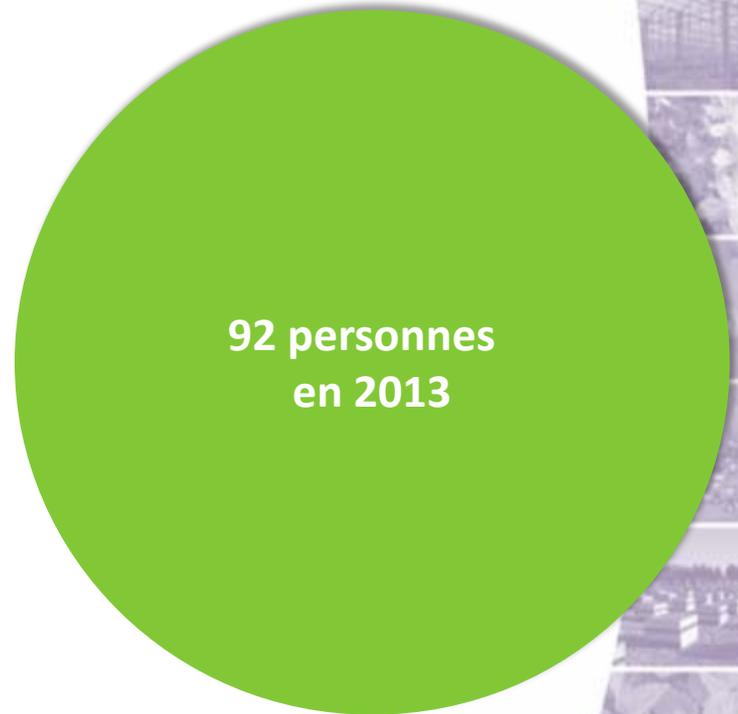
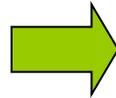
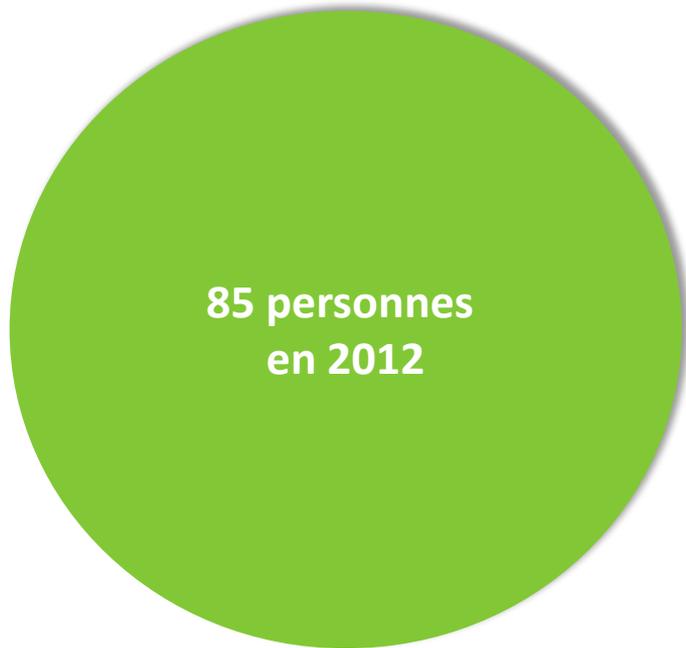
*HELLEGOUARC'H Philippe et THIBAUT Caroline
Service Veille et Prospective de VEGEPOLYS*



La prospective préventive, c'est quoi?



Panel des personnes interviewées en 2013



Panel des personnes interviewées en 2013

92 personnes ont participé dont:

- **63 personnes** provenant des contacts Vegepolys
- **18 personnes** provenant  **terralia**
UN RÉSEAU D'INNOVATION ET DE CROISSANCE
- **11 personnes** contactées en dehors des contacts
Vegepolys et  **terralia**
UN RÉSEAU D'INNOVATION ET DE CROISSANCE





Linda Kaluzny Pinon



Focus sur deux scenarios de la prospective 2013



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière d'entreprises réactives?



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?

Les messages d'alertes à retenir:

➤ **Evolution des canaux de distribution qui amène les entreprises à repenser leur organisation car cela a un impact réel sur la supply chain**

- **MUTATION DES MODES D'ACHAT**
- **Impact du phénomène du DRIVE**
- **Développement de la FERTILISATION CROISÉE**
- **Vers des COMPÉTENCES PLUS TRANSVERSALES**
- **LA LOGISTIQUE, un poste clé pour traiter l'immédiateté de la demande**



Click&Collect de Waitrose



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?

- **Evolution de la RÉGLEMENTATION qui entraine une surenchère de la surveillance des pouvoirs publics et une augmentation des moyens des entreprises pour y parvenir**
 - **Une réglementation toujours aussi lourde...jusqu'à la SURENCHÈRE DES POUVOIRS PUBLICS**
 - **Distorsion de concurrence**
 - **Les entreprises S'ORGANISENT EN INTERNE**
 - **Des COMPÉTENCES NOUVELLES dans les entreprises**



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?

- **La notion de développement durable tend à évoluer vers la notion de Responsabilité Sociétale en Entreprises (RSE)**
 - **Essor de LA MÉTHANISATION**
 - **La question du RECYCLAGE se pose de plus en plus**
 - **Réflexion autour de NOUVELLES ORGANISATIONS ET DU BIEN ÊTRE au travail**



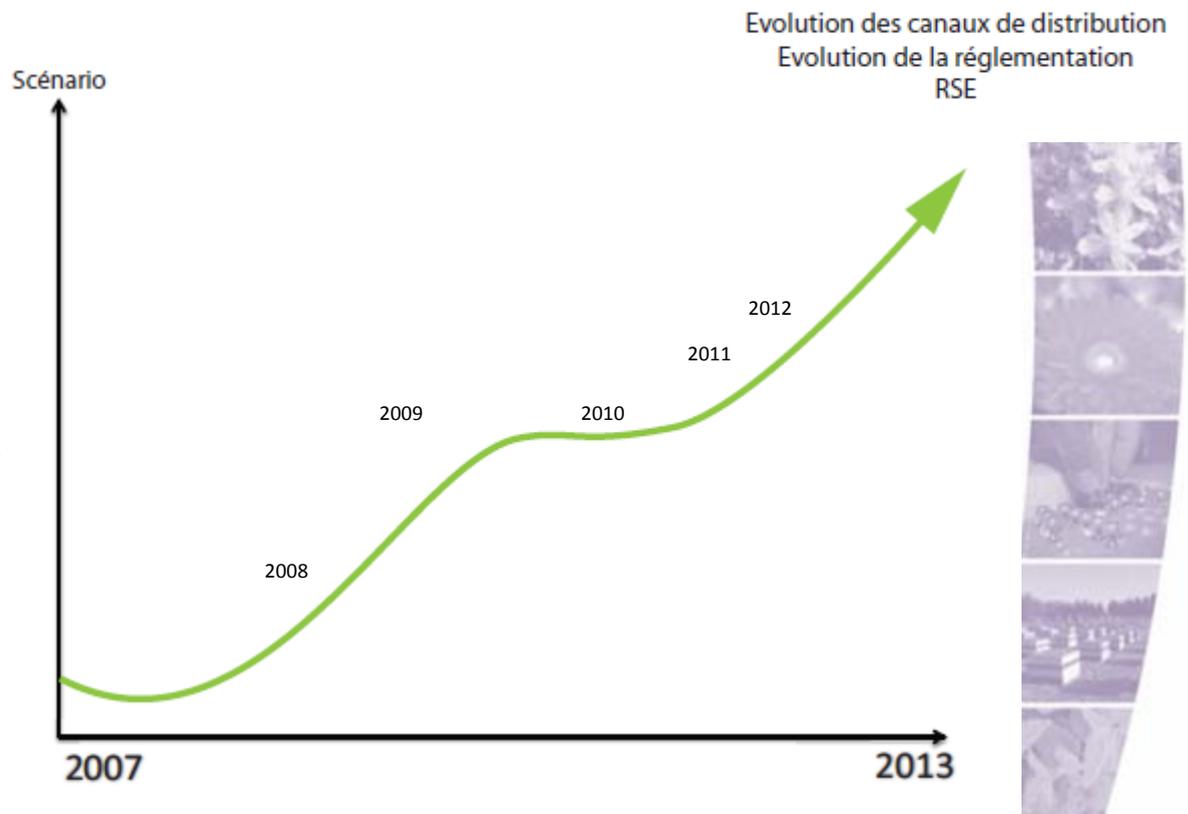


En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?



Rétrospective des années précédentes

- 2012**
Une prise en compte de plus en plus précoce de la logique de développement durable dans les projets de R&D en adéquation avec la pression sociétale. Réglementation toujours plus contraignante qui accroît la distorsion de contraintes/moyens entre les petites et les grosses entreprises
- 2011**
Des productions plus respectueuses de l'environnement du fait d'une pression réglementaire et sociétale qui se renforce. Surveillance et réglementation renforcée concernant la consommation d'eau
- 2010**
Même si le développement durable reste un domaine fédérateur et propice à l'innovation et au collectif... Les réglementations sur le développement durable sont plutôt bloquantes et créent des distorsions de concurrence
- 2009**
Le développement durable est omniprésent : Grenelle, campagnes marketing, nouveaux comportements de consommation, retour des métiers du "vert"... Ne permet plus de se différencier, il devient un verrou, un ticket d'entrée
- 2008**
Réglementations et développement durable : En plein boom. Effet Grenelle – Déclat Consommateur – Opérateurs publics jouent le jeu
- 2007**
Réglementations et développement durable : un courant globalement porteur mais une clé de différenciation limitée





En 2030, pourrait-on tendre vers une filière responsable ou sous contraintes?

Est-ce que mon produit va se vendre l'année prochaine de la même manière que cette année?

Comment la réglementation est-elle traitée dans mon entreprise ?

Est-ce suffisant ou dois-je accorder plus de moyens à la réglementation ?

Vos propres questions...



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière d'entreprises réactives?

- **Face à l'impulsivité du consommateur et du phénomène de météo-dépendance, les entreprises diversifient leurs offres de produits et services**
 - **Evolution de L'ADAPTABILITÉ DES VARIÉTÉS aux phénomènes climatiques**
 - **Vers plus de PERSONNALISATION**
 - **Problématique de la logistique par rapport à la GESTION DES STOCKS**
 - **Suivi des tendances BENCHMARK À L'INTERNATIONAL**



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière d'entreprises réactives?

- **Les méthodes du « lean management » sont utilisées par certaines entreprises pour améliorer leur performance**
 - **RELOCALISATION de certaines productions à venir**
 - **RSE: thème « à la mode » après celui du Grenelle**

** Méthode qui vise à améliorer au mieux la performance des processus en exploitant les méthodes, techniques et pratiques déjà à disposition et éviter les gaspillages qui réduisent l'efficacité et la performance d'une entreprise.*



En 2030, pourrait-on tendre vers une filière d'entreprises réactives?



Rétrospective des années précédentes

2012

Un contexte défavorable qui bloque les stratégies à long terme. Une prise de conscience de la nécessité pour la filière de miser sur le marketing et de communiquer efficacement pour se défendre

2011

Des positionnements stratégiques qui tendent à s'orienter vers des problématiques managériales et marketing afin de dépasser un contexte économique et environnemental difficile

2010

Les entreprises ont pris conscience du besoin d'innover, mais sont contraintes d'abandonner certaines activités (coût de l'énergie et de la logistique). La problématique de la main d'œuvre et de la transmission toujours prégnante + le manque de structuration de la filière (absence de lobby) = un ajustement subi

2009

Adaptation nécessaire (projets transversaux, diversification, investissements, solutions alternatives...) dans un environnement en proie aux changements (crise, réglementation, GRH). Mais filière "attentiste" face à la problématique du MT et forte dépendance au climat

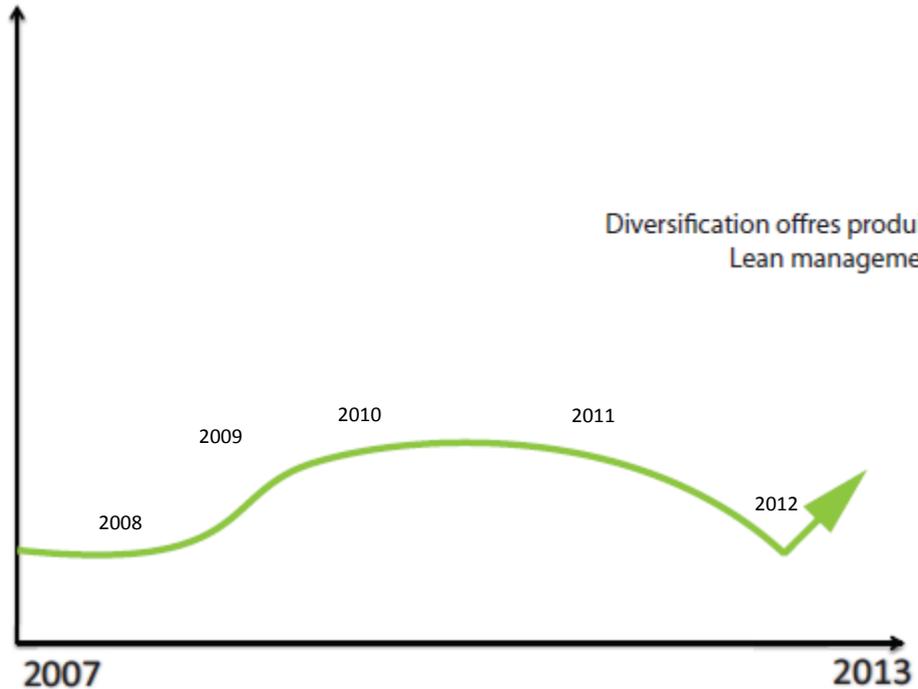
2008

Mobilité stratégique, adaptations des activités : nécessité toujours d'actualité - Encore plus prégnante par : l'énergie et le contexte général de changement

2007

Mobilité stratégique, adaptations des activités : l'approche stratégique se substitue progressivement à la culture de production

Scénario





En 2030, pourrait-on tendre vers une filière d'entreprises réactives?

- *Comment est-ce que j'organise ma veille sur mon marché ?*
- *Ma gamme répond-elle vraiment aux usages et attentes de mes clients ?*
- *Suis-je soumis à la météodépendance et quels sont les moyens d'y échapper ?*
- *La notion de bien-être dans mon entreprise est-elle une notion qui a été abordée ?*

Service Veille et Prospective de VEGEPOLYS

Philippe HELLEGOUARC'H, responsable du service

Caroline THIBAUT, chargée de veille et d'études